

Insourcing y Outsourcing 2021

# **INFORME**

Benchmarking Colaborativo Industria de México

**ABRIL 2021** 

## Contexto **Insourcing y Outsourcing 2021**

En la búsqueda de un equilibrio y el establecimiento de reglas claras, en Enero del 2021 se realizaron diversas mesas de diálogo entre representantes del Sector Público, Privado y Obrero, donde se discutieron las posibles distorsiones y su impacto al regular la subcontratación en México.

Derivado de ello algunos de los principales planteamientos fueron:

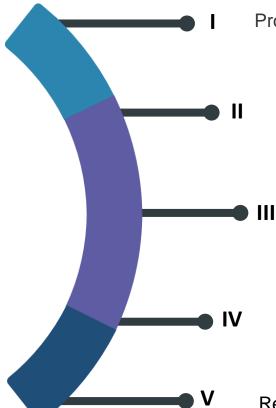
- Topar el monto a pagar de PTU en 30 días de salario diario base
- Excluir de la base de cálculo de PTU todas las ganancias no relacionadas con el trabajo de sus colaboradores
- Incluir en la base de cálculo de PTU el concepto de productividad y el desempeño de los colaboradores.
- Mantener los Bonos de productividad
- Poner un mínimo al PTU y no un tope
- No realizar cambios generales en materia de PTU
- Desaparecer a las empresas tercerizadoras
- Establecer una reglamentación ágil que responda a los cambios

El 05 de Abril la STPS dio a conocer los acuerdos en materia de subcontratación entre los diferentes sectores, los cuales se entregaron a la Cámara de Diputados para su consideración y aprobación por parte de los Legisladores.



# **Principales Acuerdos Autorizados** Insourcing y Outsourcing

**DOF STPS: 23 Abril 2021** 



Prohibición de la subcontratación de personal

Regulación de subcontratación de servicios especializados distintos del objeto social y de la actividad económica preponderante de la empresa contratante

Registro ante la STPS e inscripción al padrón público de empresas de subcontratación de servicios y obras especializados

Otorgamiento de un plazo de tres meses para que los trabajadores subcontratados pasen a formar parte de la nómina del patrón real

Responsabilidad solidaria en caso de incumplimiento

Se definió un monto máximo de 3 meses del salario del trabajador o el promedio de la participación recibida en los últimos tres años; aplicándose el monto que resulte más favorable al trabajador.

### Práctica de Mercado

### Información actualizada a ABRIL 2021 Mercado Selecto – 128 Empresas

El 52% del mercado utiliza el Insourcing como un esquema para asumir servicios entre filiales de una empresa matriz mientras que el 80% utiliza el outsourcing para subcontratar diferentes servicios.

#### Insourcing Outsourcing No, No, 20% 48% Si, Si. 52% 80% 77% 77% Producción Vigilancia Nóminas 75% Limpieza 74% Contabilidad Mantenimiento 26% 73% Reclutamiento 67% Logística 23% Mantenimiento 67% Almacén 23% Logística 67% Reclutamiento 19% Producción Almacén 63% 19% 46% Nóminas 14% Vigilancia Limpieza 42% Contabilidad 11%

100%

80%

0%

20%

40%

20%

40%

60%

100%

80%

# **Desafíos y Acciones**

Nivel de desafío para las empresas ante la eliminación del Insourcing y/o regulación del Outsourcing



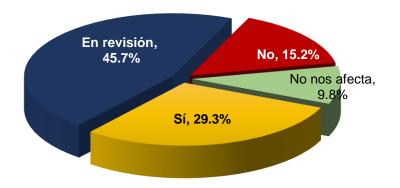
Resultado de este esfuerzo colaborativo, el 57% de las empresas participantes compartieron las principales acciones a tomar, centrado en los siguientes rubros Organizacionales:

PTU	Fiscales	Laborales	Reclutamiento
Administrar con apego a la Ley	Recálculo del presupuesto 2021	Elaborar nuevos contratos (individuales y colectivos)	Cancelar vacantes
Controlar el PTU	Análisis de la no deducibilidad de impuestos	Transferir al personal y Reconocerles la antigüedad	Crear depto. en la empresa y contratar al Equipo de R&S
Adecuar el Esquema de Bonos	Asesoría externa	Calcular costo de mano de obra	Mayor control del proceso de R&S
Evaluar el impacto	Revisando escenarios	Definir nuevo esquema de compensación	Usar agencia solo para recultar personal
Regular la Plantilla	Apegarse a los lineamientos fiscales que se deban cumplir	Establecer acuerdos con Sindicato	
Negociar con Sindicato	Asegurarse que los proveedores cumplan la normatividad	Garantizar el cumplimiento	

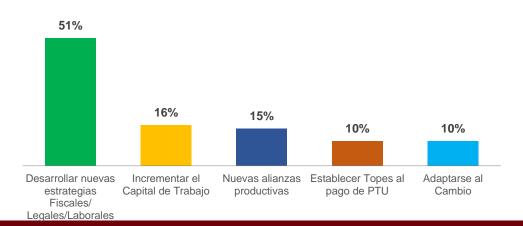


# **Desafíos y Acciones**

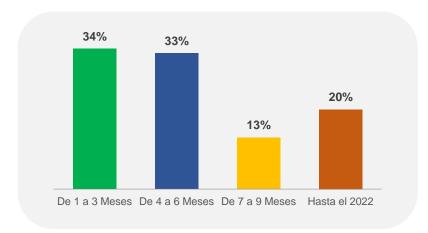
¿La empresa ha elaborado un Plan de Contingencia ante las regulaciones en el Insourcing y Outsourcing?



Acciones clave que el Mercado considera necesarias realizar para superar la eliminación del Insourcing



Tiempo necesario que el Mercado estima podría realizar una adecuada implementación de los cambios



#### Acciones ante la regulación del Outsourcing?

- Evaluar y dar seguimiento a proveedores certificados por STPS
- Incorporar al personal externo a la plantilla de la empresa
- Adaptarse al nuevo esquema legal
- Control de los Costos de Mano de Obra
- Asegurar contratos de servicios especializados
- Cancelar el servicio de outsourcing
- Evaluar los costos de incorporación e impacto económico



### Agradecimiento

Tu respuesta nos aporta un gran valor y confiamos los resultados que presente Informe sirvan de apoyo en tu gestión interna.

Puedes consultar los resultados www.matchpeople.com, en el siguiente icono.



### Portafolio match People

Contamos con valiosas herramientas de Diagnóstico y análisis que soportan la Gestión Laboral y de Compensaciones, como son:

### Diseño Organizacional y Reconfiguración Salarial

(enfoque Base cero – máximo beneficio)

#### Estudios de Equidad Interna

(Valuación de Puestos y Remuneración)

#### **Competitividad Externa**

(Estudios de Mercado de Sueldos, Salarios y Prestaciones)

#### Clima Organizacional – NOM035

(6 Rubros - 27 factores de evaluación)

#### Modelo Laboral y Sociometría

(Liderazgo por Ascendencia, Afinidad y Popularidad)

Cualquier duda o comentario favor de contactarnos

Tels.: +52 (81) 1800-4295

E-mail: contacto@matchpeople.com